



nieuwsbrief van waarde

NIEUWE
EXAMEN
DATA

TAXATEUR HANS OVEREINDER:
**“Empathie is een belangrijke
eigenschap in dit vak”**

TMV voorzitter a.i. Hans Puper:
***“De zichtbaarheid en bekendheid
van TMV is enorm toegenomen”***

De Nieuwsbrief van Waarde

Voor u ligt het vierde exemplaar van de Nieuwsbrief van Waarde. Dit is een initiatief van de Federatie TMV, de koepelorganisatie van Taxateurs, Makelaars en Veilinghouders in roerende zaken. Twee keer per jaar informeren we u over activiteiten van de Federatie en vertellen we over de achtergronden van onze beroepsgroep.

Nationale Dag van Waarde

De tweede Nationale Dag van Waarde was op 8 oktober. Lees de ervaringen van Gemke Jager en Johan Schuurman.

DEZE NIEUWSBRIEF
VAN FEDERATIE TMV
VERSCHEIJNT TWEE
KEER PER JAAR.

NUMMER 4
DECEMBER 2022

4

Hans Puper aan het woord

Een nieuwe toon aanslaan



Sinds de zomer van 2021 is Hans Puper voorzitter a.i. van de Federatie TMV. Hij nam het stokje over van Paul Kerckhoffs die onverwachts was genooddaakt een stap terug te doen. We zijn nu anderhalf jaar verder: tijd voor reflectie.

We hebben afgesproken bij het strand van Bloemendaal aan zee, een favoriete bestemming van Hans. “Dit is een heerlijke plek om, samen met de hond, lekker uit te waaien en je hoofd leeg te maken. En misschien ook wel een symbolische locatie voor dit interview, waarin het ongetwijfeld zal gaan over vergezichten.”

Hans Puper is taxateur van machinerieën, bedrijfsinventarissen en voorraden voor bedrijfseconomische of verzekeringsdoeleinden. Hij wordt onder meer door curatoren ingeschakeld bij faillissementen. Dat is een dynamische tak van sport: het is hollen of stilstaan, in lijn met de cycli in de economie.

BESTUREN

Vanuit zijn achtergrond had Hans nauwelijks bestuurservaring. De eerste schreden zette hij toen hij toetrad tot het bestuur van de Sectie Machinerieën en Bedrijfsinventaris-

sen. Daarna volgde de stap naar het Hoofdbestuur van TMV, waarin hij inmiddels heel wat jaren zit. “In die eerste jaren, toen het bestuur nog veel groter was, heb ik gewoon meegedraaid, zonder opvallende rol.”

“Terugkijkend, was het een tijd waarin door het bestuur vooral werd gereageerd op incidenten. Welke koers we moesten gaan varen, waar we met TMV voor stonden, dat soort vraagstukken kwamen eigenlijk nauwelijks

“Er is hard gewerkt om het huis op orde te krijgen, te beginnen met alle interne reglementen en statuten”

aan de orde. Ik dacht dat die manier van besturen heel gangbaar was.”

“Met de komst van Paul Kerckhoffs veranderde dat. Hij legde de vereni-

ging een visie voor, op basis waarvan een heel werkprogramma werd uitgerold. Besturen veranderde van reageren naar acteren. Die omwenteling vond ik prachtig om te ervaren.”

Dat die nieuwe aanpak broodnodig was, zag Hans ook al snel.

“Paul had als credo: “Eerst het huis op orde en pas daarna kunnen we naar buiten treden.”

“Er is achter de schermen heel hard gewerkt het huis daadwerkelijk op orde te krijgen. Essentieel was dat we alle interne reglementen en statuten, die inmiddels nogal verouderd waren, op de schop hebben genomen. Ook werden deze regels veel beter gehandhaafd dan voorheen. Zo was er al vele jaren een verplichting voor leden om te werken met een beroepsaansprakelijkheidsverzekering. Vroeger werd nooit bekeken of leden die verzekering ook daadwerkelijk hadden afgesloten.

“De zichtbaarheid en bekendheid van TMV is enorm toegenomen.

Men ziet ons duidelijk als hét aanspreekpunt voor de branche.”

Nu doen we dat wel en dat is belangrijk voor de leden zelf, maar ook voor de buitenwereld: we wapperen niet alleen met mooi woorden, maar staan ook voor de inhoud ervan.”

Hans kan meer verbeteringen noemen. “Met de modernisering van de regelgeving is ook een onafhankelijk Tuchtcollege geïntroduceerd. Klachten die raken aan de ethiek van de Federatie worden door dit Tuchtcollege behandeld. Het gaat om een stichting die volstrekt los staat van de Federatie TMV, zodat de situatie van de slager die zijn eigen vlees keurt bij ons niet aan de orde is.”

“Daarnaast, misschien niet direct zichtbaar voor iedereen, is dat er door het nieuwe secretariaat bergen zijn verzet om de organisatie onder de motorkap weer op orde te brengen. Zo waren – om maar een paar dingen te noemen – de ledenadministratie, controle of leden nog wel zijn gecertificeerd en het betalingsverkeer verre van op orde. Al die zaken zijn de afgelopen paar jaar aangepakt en nu is de interne governance, zoals dat met een mooi woord heet, op peil.”

SOCIAL MEDIA

De indruk bestaat dat Federatie TMV online nauwelijks meer vindbaar was. Klopt dat?

“Ja, dat klopt. Maar daar hebben we drastisch verandering in gebracht.

De website werd geheel niet meer bezocht, zo wezen de cijfers uit. Ook de inhoud ervan was compleet uit de tijd geraakt. Inmiddels is er een nieuwe, eigentijdse, frisse website die dagelijks veel bezoekers trekt. En wat is de best bezochte pagina? ‘Vind een waarde-expert’, de plek waar mensen tussen onze leden de taxateur kunnen kiezen die ze nodig hebben.”

“Naast de website zijn we ook actief geworden op media als LinkedIn en Instagram. Onze zichtbaarheid en bekendheid is daardoor enorm toegenomen. We zien dat onder meer terug in het feit dat instanties als overheden ons veel beter dan voorheen weten te vinden als er iets speelt. Men ziet ons duidelijk als hét aanspreekpunt voor de branche van taxateurs, makelaars en veilinghouders.”

Ook voor kandidaat-leden lijkt er het één en ander veranderd.

“Vroeger konden aspirant-leden zich aanmelden en jarenlang die status blijven behouden, zonder bijvoorbeeld examens te doen. Inmiddels is dat anders. Kandidaat-leden kunnen niet eindeloos kandidaat blijven. Als hun examen wordt georganiseerd dan moeten ze deelnemen.”

“Een groot verschil met vroeger is ook de procedure om lid te kunnen worden. Tegenwoordig begint dat traject met een intakegesprek tussen de kandidaat en leden van het Hoofdbestuur. In dit gesprek worden de verwachtingen over en weer afgetast.”

“Soms gebeurt het dat iemand lid wil worden van TMV omdat hij meent daardoor het vak van taxateur te kunnen leren. Om voor het lidmaatschap in aanmerking te komen, heb je echter ervaring nodig. Je moet al aan het taxeren zijn, voordat je lid bent. Natuurlijk komt het ook voor dat taxateurs zich aanmelden, maar nog niet ver genoeg zijn om onze pittige examens praktijk en theorie te kunnen halen. Kandidaten kunnen dat zelf toetsen door vaardigheidstrainingen die wij aanbieden. Dit zijn uitdrukkelijk geen examentrainingen! Kandidaten leren hierin wat ze nog moeten doen om het niveau te bereiken dat ze wél voor de examens kunnen slagen.”

Over examens gesproken. Federatie TMV gaat een nieuw element aan de examinering toevoegen?

“Dat klopt. Op het ogenblik bestaat het examen uit twee onderdelen die de

theoretische en praktische vakkennis toetsen. Hier komt een derde onderdeel bij, het examen recht & ethiek. Dat examen wordt opgezet door een extern, professioneel bureau.”

“Het werk van de taxateur speelt een belangrijke rol in de waardeketen. Die spilfunctie vereist een gedegen kennis van het relevante recht en de daarbij behorende ethiek. Taxeren is een serieus vak en ik denk wel eens dat we soms te bescheiden zijn over onze status. Je ziet dat bijvoorbeeld terug in tarieven of in aanbiedingen voor gratis taxaties. Dat kán helemaal niet. In mijn ogen is gratis taxeren volksverlakkerij. Alleen met de Nationale Dag van Waarde maken we een uitzondering...”

EXAMENS EN CERTIFICERING

Waarin onderscheidt Federatie TMV zich van andere clubs?

“Allereerst word je niet zomaar lid van TMV. Potentiële kandidaten worden voorgelegd aan de leden. Als er aantoonbare bezwaren zijn, omdat iemand bijvoorbeeld een slechte reputatie in het werkveld heeft, dan maakt men dat kenbaar. Dan kan het gebeuren dat een lidmaatschap er niet in zit. Daarnaast zijn er opleidingen- en ervaringseisen. Vervolgens dient de kandidaat de examens af te leggen. Die zijn, zo blijkt ook uit de slagingspercentages, lastig en dat is goed. Ook moet de kandidaat zich

laten certificeren. Hieraan zijn de nodige voorwaarden verbonden. En aan die voorwaarden moet blijvend worden voldaan: dat wordt periodiek gecontroleerd. Wij zijn de enige organisatie van registertaxateurs, makelaars en veilinghouders in roerende zaken waarvan de leden écht zijn gecertificeerd en wel door een daarvoor geaccrediteerde, onafhankelijke organisatie. Ik weet dat er meer registers bestaan van taxateurs, maar dat stelt, zonder die certificering, niet veel voor. Het zou dan ook goed zijn als de overheid anders naar dergelijke registers gaat kijken, omdat ze een mate van kwaliteit en degelijkheid suggereren die er niet hoeft te zijn. Dat is voor consumenten op zijn minst verwarrend, maar misschien zelfs wel misleidend.”

Dat is een stevige stellingname.

“Zeker, maar ik denk dat het een wezenlijk punt is. Ik zie het dan ook als een uitdaging om (potentiële) klanten van onze leden nog beter te laten zien dat een lidmaatschap bij Federatie TMV het verschil maakt.”

Tot slot; heb je nog wel tijd voor andere zaken dan werk en TMV?

Hans lacht en begint met zijn armen en handen ‘luchtgitaar’ te spelen.

“Muziek is mijn lust en mijn leven. Ik speel basgitaar, onder andere in een band, en daarin kan ik mij heerlijk verliezen. Dat is voor mij van onschatbare waarde.”



“Wij zijn de enige organisatie van registertaxateurs, makelaars en veilinghouders in roerende zaken waarvan de leden écht zijn gecertificeerd en wel door een daarvoor geaccrediteerde, onafhankelijke organisatie.”



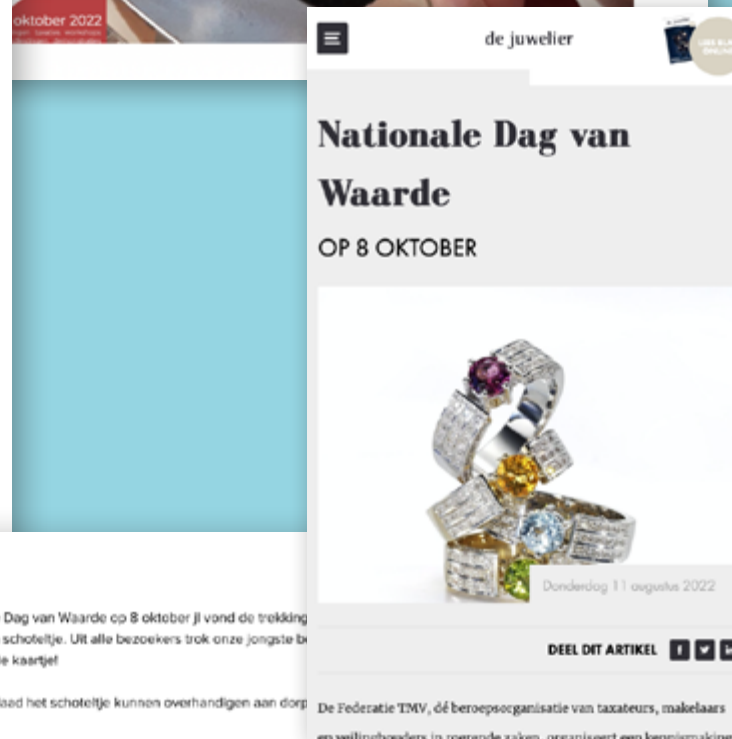
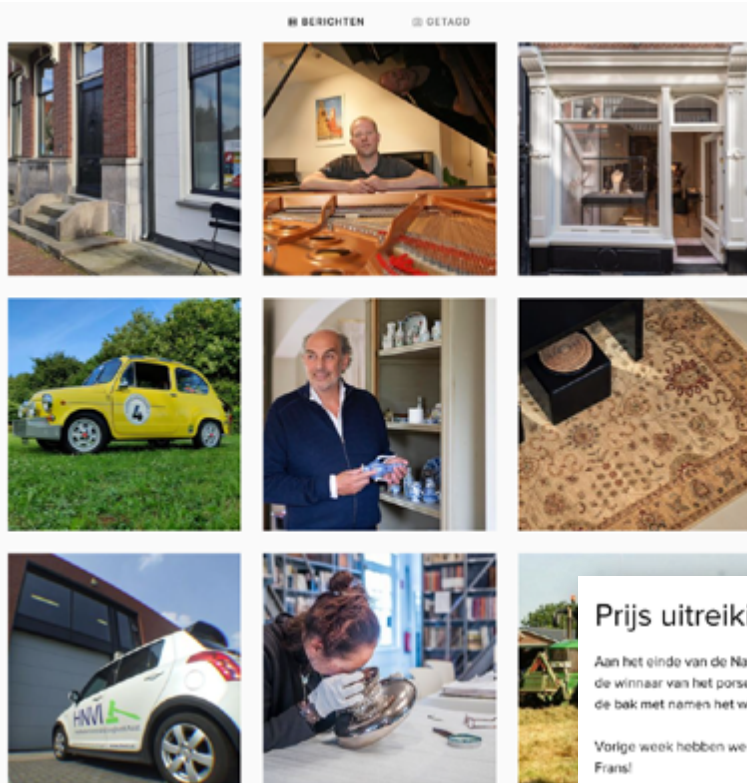
Nationale Dag van Waarde in de media



“Voor herhaling vatbaar!”

Positieve terugblik op tweede Nationale Dag van Waarde

Op zaterdag 8 oktober werd voor de tweede keer een Nationale Dag van Waarde georganiseerd. Taxateurs, makelaars en veilinghouders in het hele land hielden open dag. Zij gaven ieder op hun eigen manier een inkijkje in het fascinerende vak van de waarde-expert. Voor deze nieuwsbrief vroegen we twee deelnemers naar hun ervaringen.



GEMKE JAGER ZILVERTAXATIES

Gemke Jager studeerde aan de universiteit in Leiden kunstgeschiedenis met als specialisatie kunstnijverheid. Ze werkte vervolgens ruim 30 jaar als directeur in het Nederlands Zilvermuseum in Schoonhoven. Inmiddels is zij gecertificeerd registertaxateur Zilver bij de Federatie TMV en heeft zij haar eigen bedrijf Gemke Jager ZilverTaxaties: “In het Nederlands Zilvermuseum in Schoonhoven konden bezoekers voor een speciaal actietarief het museum bezoeken en daar vervolgens gratis hun spullen laten taxeren door professionals. Dit was voor mij de eerste keer dat ik meedeelde aan de Nationale Dag van Waarde, verleden jaar was ik nog geen TMV-lid.”

POSITIEVE ERVARINGEN

Gemke kijkt heel positief terug op 8 oktober: “Het was in het Nederlands



“De Nationale Dag van Waarde is een mooie manier om ons werk over de Bühne te krijgen”

Zilvermuseum écht een succes. Voor mijzelf was het ook leuk om weer even terug te zijn bij mijn oude werkgever. Het idee van de Federatie TMV om dit jaarlijks te organiseren, juich ik van harte toe. Een mooie manier om het werk van veilinghouders, makelaars, taxateurs over de Bühne te krijgen. De Federatie werkt landelijk en met de Nationale Dag van Waarde bestrijken we in één keer alle regio's.”

HOGЕ OPKOMST

Het Nederlands Zilvermuseum mocht op 8 oktober ruim 100 bezoekers in het museum verwelkomen: “Twin-tig daarvan kwamen specifiek met zilveren voorwerpen om te laten beoordelen en taxeren, een heel divers publiek. We zaten in een aparte ruimte waartoe andere bezoekers van het museum eveneens toegang hadden, dus die kwamen ook over een schouder meekijken. Kortom, het was levendig en geanimeerd. Je bent als taxateur altijd benieuwd welke objecten je ter beoordeling krijgt. En dat is precies ook de uitdaging van de Nationale Dag van Waarde!” Het is een paar keer voorgevallen bij meegebrachte zilveren voorwerpen, dat een doosje, naaldenkoker of bonbonbakje in Schoonhoven was gemaakt in de 19de eeuw. De eigenaren vonden het dan zo bijzonder dat ze in stad zaten waar hun zilver vandaan kwam!

Gemke: “De bezoekers voor de taxatie kwamen veelal uit de regio, van Krimpen a/d IJssel tot Woerden.”

COLLEGIALE PR

Wel zou Gemke een volgende keer nóg duidelijker gecommuniceerd willen zien dat men in het Zilvermuseum, naast zilver en juwelen, ook andere roerende goederen kan laten taxeren zoals schilderijen, keramiek en meer. Want ook vanuit de sectie Kunst & Antiek was een taxateur aanwezig in Schoonhoven. Gemke: “Dan trek je toch nog meer bezoekers voor de Nationale Dag van Waarde en bovendien is de samenwerking met andere secties

heel inspirerend.” Graag geeft Gemke een compliment aan het Nederlands Zilvermuseum: “Die hebben er voor de PR vanuit hun eigen marketing- en communicatiemedewerker voor de Nationale Dag van Waarde heel hard aan getrokken. We kwamen goed naar voren in de regionale media en social media en kregen veel aandacht, ook op de toegangsborden tot Schoonhoven. Ook Omroep West was geïnteresseerd. Wat hierin enorm hielp, is dat de Federatie TMV een professioneel persbericht ter beschikking stelde, waarop wij zelf lokale aanpassingen konden maken. Eveneens liggen er ideeën voor de promotie van de Nati-

onale Dag van Waarde voor volgend jaar zoals een podcast.”

AANBEVELING VOOR FEDERATIE TMV

Al met al kijkt Gemke terug op een prima en soepele support vanuit de Federatie TMV en het Nederlands Zilvermuseum: “Als eenpitters, wat je toch vaak bent als taxateur, hebben we veel steun van het Zilvermuseum ondervonden. Ook hadden zij het logistiek goed en gedetailleerd voor elkaar. Als taxateurs voelden wij ons daardoor heel gastvrij op de locatie en konden we onderling kennis uitwisselen. Dit heb ik de Federatie TMV ook meegegeven: laat taxateurs voor de Nationale Dag van Waarde in hun eigen stad zoeken naar samenwerking met een gerenommeerd instituut of bedrijf dat ervaringen heeft met dit soort evenementen.”

VOLGEND JAAR WEER VAN DE PARTIJ

Of Gemke volgend jaar weer meedoet met een eventuele Nationale Dag van Waarde? “Zeker! Al op de dag zelf zeiden we tijdens de evaluatie: wat ons betreft volgend jaar weer. Het advies is dan wel om nog meer social media in te zetten met persoonlijke verha-



len van taxateurs. Want vergeet niet: mensen komen niet alleen maar om de waarde te horen van hun object. Net zo goed zijn zij geïnteresseerd in het verhaal erachter! Daar kan de Nationale Dag van Waarde nóg meer op inzetten in de toekomst.”

TWA B.V.

TWA B.V. uit Amsterdam taxeert, adviseert en begeleidt onder andere bedrijven bij verkoop, faillissement, doorstart of bedrijfsbeëindiging. Johan Schuurman, makelaar-taxateur machines en bedrijfsinventaris bij TWA: “Wij deden samen met Troost-

wijk Veilingen B.V. (TBauctions) voor de tweede keer mee met de Nationale Dag van Waarde. Als publiekslocatie kozen we voor deze dag voor een veiling van onze collega Stef Hooijman van agrarische machines in Lopik. Een groot prestigieus evenement, er stonden tientallen tractoren. Onze verwachting in relatie tot de Nationale Dag van Waarde was dat daar een behoorlijk publiek op zou afkomen. Dat was ook het geval, alleen de bezoekers hadden daarbij geen weet van de Nationale Dag van Waarde, ze kwamen voor de machines.”

ZELF VEEL GEDAAN AAN PROMOTIE

Johan: “Uiteraard hebben we wel het promotiemateriaal van de Federatie voor deze dag opgehangen. Even-

“Als er opnieuw zo’n dag wordt georganiseerd, doen we zeker weer mee”



Vraag & antwoord

Wie zijn al die leden van de Federatie TMV? In elke nieuwsbrief stellen we een TMV-lid een aantal vragen om hem of haar beter te leren kennen. Dit keer aan **Hans Overeinder**, Register Taxateur TMV, Schade-expert Mobility CED en Schade-expert C&C Recreatie CED. Hij runt zijn eigen Buro Overeinder vanuit het Friese Stiens: “Een belangrijke eigenschap in dit vak? Empathie!”

eens hebben we vooraf de dag breed gecommuniceerd. Vooral op social media zoals LinkedIn, Instagram, Facebook, en Twitter en uiteraard via onze website. Natuurlijk spelen wij ook een rol in het succes ervan, door een prima locatie voor de Nationale Dag van Waarde te selecteren zoals een kijkdag, als genoemd, waar veel bezoekers op af komen.”

WAARDE VAN OBJECT SCHATTEN

Bezoekers konden tijdens de kijkdag de waarde van een object schatten dat zou worden geveild. Johan: “De prijs? Een dinerbon van 100 euro. De inzendingen hebben we ter plekke behandeld en de bon werd na de veiling uitgereikt.”

ADVIES VOOR PROMOTIE

Al met al hebben Johan en Stef Hooijman van Troostwijk Veilingen B.V., samen met zijn collega’s, de Nationale Dag van Waarde als positief ervaren. Johan: “Als er opnieuw zo’n dag wordt georganiseerd, doen we zeker weer mee. Overigens hebben we dit jaar de organisatorische en promotionele ondersteuning vanuit Federatie TMV als positief ervaren. We krijgen al veel hulp vanuit de Federatie en als we om extra hulp zouden vragen, ontvangen we die absoluut.”



plaatsen ben je toch vaak een sociaal werker, want mensen spuien al hun persoonlijke verhalen rondom een schade of taxatie. Ook moet je technisch toch wel iets met de te taxeren objecten hebben. Zelf vind ik het belangrijk dat je bijvoorbeeld eens een automotor uit elkaar haalt en uiteraard ook aan het plaatwerk/carrosserie hebt gewerkt.”

Welke ervaringen blijven je bij? “Bijvoorbeeld een brand waarbij een aantal klassieke voertuigen verloren was gegaan. Sommige mensen waren daar al meer dan 10 jaar hun auto aan het opknappen. Dan zie je grote kerels aan tafel huilen. Daar moet je je in kunnen verplaatsen en tegelijkertijd moet je je vakmatige afstand houden en altijd scherp blijven.”

Wat is het meest bijzondere/mooiste object dat je ooit hebt getaxeerd? “Onlangs nog, een Donkervoort! Bijzonder ook omdat die auto in Nederland wordt gebouwd. Als je dan van dichtbij ziet hoe zo’n auto van meer dan twee ton is gemaakt! Heel bijzonder, ook vakmatig een uitdaging. Want hoe unieker het object, hoe lastiger het is om dit te taxeren door gebrek aan referentie.”

Welke klanten blijven je bij? “Uiteraard de leuke! Maar soms kom je klanten tegen die alles op voorhand al zelf denken te hebben bedacht voor jouw vak-uitoefening en voor wie je het eenvoudigweg niet goed kunt doen. Of klanten die onrealistische verwachtingen hebben van een waarde. Ook dit soort ervaringen blijft je bij.”

Wat zou je geworden zijn als je dit vak niet gekozen had? “Ik woon in Stiens, vlak bij de vliegbasis Leeuwarden. Mijn droom van jongs af aan was om F16 piloot te worden. Maar op jonge leeftijd ben ik geopereerd aan mijn oren en die zouden de druk van het vliegen nooit aan kunnen. Jammer!”

Welk talent zou je willen hebben? “Het talent om mensen beter te kunnen maken. Helaas heb ik twee keer een hartinfarct gehad. Dat zet je enorm aan het denken. Graag zou ik optimaal kunnen werken aan mijn zelf Herstellend Vermogen. Deze twee hartinfarcten hadden én hebben namelijk nog steeds een grote impact op mijn leven. Aan de andere kant hebben deze ingrijpende gebeurtenissen mij ook iets positiefs gebracht: het inzicht dat heel veel, vooral materiële zaken in het leven minder belangrijk zijn dan je eerst dacht. En dat je tegelijkertijd de dingen die wel belangrijk zijn heel goed moet koesteren. Dat betekent dat je scherp moet blijven letten op hoe je je tijd indeelt. Door deze persoonlijke gebeurtenissen sta ik, denk ik, nu meer ín het leven. Ook stimuleerde het mij om mijn eerdere autobedrijf te verkopen en mijn eigen bedrijf voor taxaties en schade-expertise op te richten.”

Wat doe je in je vrije tijd? “Die tijd breng ik het liefst door met mijn gezin; mijn kinderen en mijn vrouw. Ook beleef ik heel veel plezier aan onze hond, een Rhodesian Ridgeback. Over die hond ben ik lyrisch. Daar ga ik graag mee op pad. Kortom, dingen doen waar ik écht blij van wordt.”

Wat moet je in je hebben om dit vak goed te kunnen uitoefenen? “Vooral veel empathie. Dat raad ik ook mensen aan die in dit vak willen starten. Je moet goed kunnen luisteren en je willen verplaatsen in de liefhebberij en emoties van je klanten in relatie tot hun voertuig. Ter

Examendata

Om lid te kunnen worden van de Federatie TMV dient u onder meer in het bezit te zijn van het TMV-vakdiploma. Dit diploma ontvangt u als u het examen, georganiseerd door de Federatie TMV, met goed gevolg heeft afgelegd. Hieronder vindt u de examendata voor 2023.

Sectie Juwelen, Zilver en Horloges

2023

Taxateur

Theorie en praktijk

Zilver

voorjaar

Taxateur

Theorie en praktijk

Juwelen

Q2

Taxateur

Theorie en praktijk

Horloges

Sectie Kunst, Antiek en Inboedelgoederen

2023

Taxateur

Theorie en praktijk

Kunst, antiek en inboedelgoederen

Algemeen

2023

Taxateur

Theorie en praktijk

Schilderijen

2023

Taxateur

Theorie en praktijk

Works of art

2023

Taxateur

Theorie en praktijk

Oude Chinese kunst

Sectie Motorvoertuigen

18 januari

Taxateur

Theorie en praktijk

Motorvoertuigen

(alle disciplines)

Sectie Machinerieën en Bedrijfsinventarissen

oktober

Taxateur

Theorie en praktijk

Paarden en Pony's

november

Taxateur

Theorie en praktijk

Machinerieën en Bedrijfsinventarissen

Algemeen

november

Taxateur

Theorie en praktijk

Agrarische Machinerieën en Bedrijfsinventarissen

LEES
HIER OVER
LIDMAATSCHAP
FEDERATIE
TMV

7 voordelen van uw keuze voor een gecertificeerd lid van Federatie TMV

1. De gecertificeerde leden van Federatie TMV zijn dé referentie in de sector. Daarom: neem met minder geen genoegen.
2. TMV-leden worden gecertificeerd door een onafhankelijke, erkende certificeringsautoriteit: Hobéon.
3. Strengere eisen, relevante opleidingen en stevige examens maken van onze gecertificeerde leden topprofessionals.
4. Ethiek is bij de Federatie TMV geen papieren tijger. Elk lid hanteert en handhaaft de strengst mogelijke ethische normen, continu gemonitord door de Federatie TMV.
5. Professionele afhandeling van eventuele klachten via de onafhankelijke klachtencommissie van www.stichtingkrz.nl.
6. Geen kleine lettertjes: TMV-leden hanteren algemene voorwaarden die consumenten steun bieden.
7. TMV-leden zijn verplicht verzekerd voor bedrijfs- en beroepsaansprakelijkheid: een geruststellende gedachte.



colofon

NIEUWSBRIEF VAN WAARDE IS
EEN UITGAVE VAN FEDERATIE TMV

EINDREDACTIE > FEDERATIE TMV >
TEKST > PAUL SPENDEL > CONCEPT,
ONTWERP EN VORMGEVING > FAAM
RECLAME ROYALE > BEELD > SOPHIE
EEKMAN, GEMKE JAGER, HANS
OVEREINDER EN TWA.

Niets uit deze uitgave mag geheel of gedeeltelijk worden veeleelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar worden gemaakt, op welke wijze dan ook, zonder schriftelijke toestemming van Federatie TMV. Federatie TMV sluit iedere aansprakelijkheid voor schade als gevolg van zetfouten uit.

Wilt u de volgende nieuwsbrief
van Federatie TMV ontvangen?
Meld u [hier](#) aan.